

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

«ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ» (Б1.О.24)

для специальности

23.05.04 «Эксплуатация железных дорог»

по специализациям

«Магистральный транспорт»,

«Пассажирский комплекс железнодорожного транспорта»,

«Грузовая и коммерческая работа», «Транспортный бизнес и логистика»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург
2025

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры
«Экономика транспорта»
Протокол № 6 от 9 января 2025 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
9 января 2025 г.

М.Г. Григорян

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
«Магистральный транспорт»,
«Пассажирский комплекс
железнодорожного транспорта»
9 января 2025 г.

О.Д. Покровская

Руководитель ОПОП ВО
«Транспортный бизнес и логистика»
9 января 2025 г.

П.К. Рыбин

Руководитель ОПОП ВО
«Грузовая и коммерческая работа»
9 января 2025 г.

А. В. Новичихин

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Организация и управление производством» (Б1.О.24) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – специалитет по направлению подготовки 23.05.04 «Эксплуатация железных дорог» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 27 марта 2018 г., приказ Минобрнауки России № 216.

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов системы экономических знаний по основам организации и управления производством.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- формирование знаний в области основ бережливого производства и умения применять инструменты бережливого производства;
- формирование знаний основных внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на состояние и перспективы развития производства и материально-технической базы, эффективность использования технических и материальных ресурсов;
- формирование умения осуществлять технико-экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности организации на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Планируемыми результатами обучения по дисциплине является формирование у обучающихся компетенций. Сформированность компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
ОПК-6: Способен организовывать проведение мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства, соблюдению охраны труда и техники безопасности	
ОПК-6.1.1 Знает принципы организации проведения мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов	Обучающийся <i>знает</i> принципы организации производства: – принцип специализации; – принцип пропорциональности; – принцип параллельности; – принцип непрерывности; – принцип прямоточности; – принцип ритмичности.
ОПК-6.1.2 Знает принципы применения инструментов	Обучающийся <i>знает</i> :

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
бережливого производства, соблюдения охраны труда и техники безопасности ОПК-6.2.1 Умеет проводить оценку безопасности движения поездов, повышения эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов на транспортных объектах	основных учёных в области организации производства, виды инструментов бережливого производства и принципы их применения на производстве, в том числе при контроле качества продукции, работ и услуг. Обучающийся <i>умеет</i> : проводить оценку эффективности использования материально-технических ресурсов (оборудования) на стадии планирования производства, выявлять «узкие места» и оценивать резервы повышения эффективности производства.
ОПК-7: Способен организовать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе	
ОПК-7.1.2 Знает принципы принятия обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства ОПК-7.2.1 Умеет организовывать работу предприятий с учетом развития производства и его материально-технической базы, внедрения новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов	Обучающийся <i>знает</i> : принципы принятия обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства; Обучающийся <i>умеет</i> : осуществлять расчёт и анализ производственного цикла на объектах транспорта, выявлять резервы повышения эффективности организации производства и операционных ресурсов в транспортной производственной системе

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	28
В том числе:	
– лекции (Л)	14
– практические занятия (ПЗ)	14
– лабораторные работы (ЛР)	0
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	40
Контроль	4

Форма контроля (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	72/2

Для заочной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	16
В том числе:	
– лекции (Л)	8
– практические занятия (ПЗ)	8
– лабораторные работы (ЛР)	0
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	52
Контроль	4
Форма контроля знаний (промежуточной аттестации)	3, КЛР
Общая трудоемкость: час / з.е.	72/2

5. Структура и содержание дисциплины

5.1 Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения (все специализации):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Основы методологии производственного менеджмента	Лекция 1. Методология производственного менеджмента. Предприятие как производственная система. Формы и методы управления производством, рациональные границы их применения. Типы производства. Бережливое производство.	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2
		Практическое занятие 1. Факторный анализ показателей работы производственной системы. Внешние и внутренние факторы, оказывающие влияние на показатели работы компании и её финансовые результаты.	ОПК-6.2.1
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части форм и методов управления производством, рациональных границ их применения и бережливого производства.	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2
2	Методы организации и управления при решении производственных задач. Организация бизнес-процессов.	Лекция 1. Методы организации и управления производством во времени и пространстве	ОПК-7.1.2
		Лекция 2. Принципы организации производственных процессов: выявление и использование резервов производства	ОПК-6.1.1

		Лекция 3. Технические расчеты, графические и вычислительные работы при проектировании поточного производства	ОПК-6.1.2
		Практическое занятие 1. Оценка соблюдения принципов организации производства.	ОПК-6.2.1
		Практическое занятие 2. Расчет и анализ длительности производственного цикла	ОПК-7.2.1
		Практическое занятие 3. Технические расчеты, графические и вычислительные работы при проектировании поточного производства	ОПК-7.2.1 ОПК-6.2.1
		Практическое занятие 4. Организация управления движением предметов труда на поточных линиях	ОПК-7.2.1 ОПК-6.2.1
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части проектирования поточного производства и внедрения инструментов бережливого производства	ОПК-6.1.2 ОПК-6.1.1
3	Функциональные области организации и управления производством	Лекция 1. Технологии планирования в производственном менеджменте	ОПК-7.1.2
		Лекция 2. Управление качеством в системе бережливого производства. Оценка уровня качества выпускаемой продукции (работ, услуг).	ОПК-6.1.2
		Лекция 3. Управление качеством транспортных услуг в холдинге «Российские железные дороги»..	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2
		Практическое занятие 1. Анализ производственной программы и выявление резервов повышения ее эффективности.	ОПК-6.2.1
		Практическое занятие 2. Оценка уровня качества выпускаемой продукции.	ОПК-6.2.1
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части функциональных областей организации и управления производством	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2

Для заочной формы обучения (все специализации):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
-------	---------------------------------	--------------------	-----------------------------------

1	Основы методологии производственного менеджмента	Лекция 1. Методология производственного менеджмента. Предприятие как производственная система. Формы и методы управления производством, рациональные границы их применения. Типы производства. Бережливое производство.	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2
		Практическое занятие 1. Факторный анализ показателей работы производственной системы. Внешние и внутренние факторы, оказывающие влияние на показатели работы компании и её финансовые результаты.	ОПК-6.2.1
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части форм и методов управления производством, рациональных границ их применения и бережливого производства. Выполнение контрольной работы.	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2
2	Методы организации и управления при решении производственных задач. Организация бизнес-процессов.	Лекция 1. Методы организации и управления производством во времени и пространстве	ОПК-7.1.2
		Лекция 2. Законы организации производственных процессов: выявление и использование резервов производства	ОПК-6.1.1
		Лекция 3. Технические расчеты, графические и вычислительные работы при проектировании поточного производства	ОПК-6.1.2
		Практическое занятие 1. Оценка соблюдения принципов организации производства.	ОПК-6.2.1
		Практическое занятие 2. Расчет и анализ длительности производственного цикла	ОПК-7.2.1
		Практическое занятие 3. Технические расчеты, графические и вычислительные работы при проектировании поточного производства	ОПК-7.2.1 ОПК-6.2.1
		Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части проектирования поточного производства и внедрения инструментов бережливого производства. Выполнение контрольной работы.	ОПК-6.1.2 ОПК-6.1.1

3	Функциональные области организации и управления производством	Самостоятельная работа. Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части функциональных областей организации и управления производством. Выполнение контрольной работы.	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2
---	---	---	------------------------

5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Основы методологии производственного менеджмента	2	2		10	12
2	Методы организации и управления при решении производственных задач. Организация бизнес-процессов	6	8		20	34
3	Функциональные области организации и управления производством	6	4		10	22
	Итого	14	14		40	68
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						72

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Основы методологии производственного менеджмента	2	2		12	16
2	Методы организации и управления при решении производственных задач. Организация бизнес-процессов	6	6		20	32
3	Функциональные области организации и управления производством	-	-		20	20
	Итого	8	8		52	68
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						72

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации программы специалитета по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой специалитета, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- операционная система Windows;
- MS Office;

- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: [https:// ibooks.ru /](https://ibooks.ru/) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> – Режим доступа: свободный.
- Гарант. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс] – URL: <http://www.garant.ru> — Режим доступа: свободный.
- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров / под ред. И.Н. Иванова. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 574 с.
2. Волкова Е.М. Организация производства и управления на транспорте: учебное пособие / Е. М. Волкова, С. С. Давыдов, Ю. В. Егоров. – СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2018. - 51 с.
3. Производственный менеджмент: Задания и методические указания к практическим занятиям / Е. М. Волкова, В.Г. Карчик. – СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2016. – 25 с.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

1. Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс] – URL: my.pgups.ru Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> – Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы,
доцент
9 января 2025 г.

Е. М. Волкова