

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

*дисциплины*

«ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ» (Б1.О.24)

*для специальности*

23.05.04 «Эксплуатация железных дорог»

*по специализациям*

«Магистральный транспорт»,

«Пассажирский комплекс железнодорожного транспорта»,

«Грузовая и коммерческая работа», «Транспортный бизнес и логистика»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург  
2023

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «*Экономика транспорта*»

Протокол № 6 от «04» апреля 2023 г.

Заведующий кафедрой  
«*Экономика транспорта*»  
«04» апреля 2023 г.

*Н.А. Журавлева*

### СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО  
«*Грузовая и коммерческая работа*»  
«04» апреля 2023 г.

*Е.К. Коровяковский*

Руководитель ОПОП ВО  
«*Магистральный транспорт*»,  
«*Пассажирский комплекс железнодорожного транспорта*»  
«04» апреля 2023 г.

*О.Д. Покровская*

Руководитель ОПОП ВО  
«*Транспортный бизнес и логистика*»  
«04» апреля 2023 г.

*П.К. Рыбин*

## 1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Организация и управление производством» (Б1.О.24) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – специалитет по направлению подготовки 23.05.04 «Эксплуатация железных дорог» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 27 марта 2018 г., приказ Минобрнауки России № 216.

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов системы экономических знаний по основам организации и управления производством.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- формирование знаний в области основ бережливого производства и умения применять инструменты бережливого производства;
- формирование знаний основных внешних и внутренних факторов, оказывающих влияние на состояние и перспективы развития производства и материально-технической базы, эффективность использования технических и материальных ресурсов;
- формирование умения осуществлять технико-экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности организации на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Планируемыми результатами обучения по дисциплине является формирование у обучающихся компетенций. Сформированность компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
ОПК-б: Способен организовывать проведение мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов, применению инструментов бережливого производства, соблюдению охраны труда и техники безопасности	
ОПК-6.1.1 Знает принципы организации проведения мероприятий по обеспечению безопасности движения поездов, повышению эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов	Обучающийся <i>знает</i> принципы организации производства: <ul style="list-style-type: none"><li>– принцип специализации;</li><li>– принцип пропорциональности;</li><li>– принцип параллельности;</li><li>– принцип непрерывности;</li><li>– принцип прямоточности;</li><li>– принцип ритмичности.</li></ul>
ОПК-6.1.2 Знает принципы применения инструментов	Обучающийся <i>знает</i> :

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
<p>бережливого производства, соблюдения охраны труда и техники безопасности</p> <p>ОПК-6.2.1 Умеет проводить оценку безопасности движения поездов, повышения эффективности использования материально-технических, топливно-энергетических, финансовых ресурсов на транспортных объектах</p>	<p>основных учёных в области организации производства, виды инструментов бережливого производства и принципы их применения на производстве, в том числе при контроле качества продукции, работ и услуг.</p> <p>Обучающийся <i>умеет</i>: проводить оценку эффективности использования материально-технических ресурсов (оборудования) на стадии планирования производства, выявлять «узкие места» и оценивать резервы повышения эффективности производства.</p>
<p>ОПК-7: Способен организовать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе</p>	
<p>ОПК-7.1.2 Знает принципы принятия обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства</p> <p>ОПК-7.2.1 Умеет организовывать работу предприятий с учетом развития производства и его материально-технической базы, внедрения новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов</p>	<p>Обучающийся <i>знает</i>: принципы принятия обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства;</p> <p>Обучающийся <i>умеет</i>: осуществлять расчёт и анализ производственного цикла на объектах транспорта, выявлять резервы повышения эффективности организации производства и операционных ресурсов в транспортной производственной системе</p>

### 3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>– лекции (Л)</li> <li>– практические занятия (ПЗ)</li> <li>– лабораторные работы (ЛР)</li> </ul>	28  14 14 0
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	40
Контроль	4

Форма контроля (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	72/2

Для заочной формы обучения:

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	16
В том числе:	
– лекции (Л)	8
– практические занятия (ПЗ)	8
– лабораторные работы (ЛР)	0
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	52
Контроль	4
Форма контроля знаний (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	72/2

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1 Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения (все специализации):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Основы методологии производственного менеджмента	<b>Лекция 1.</b> Методология производственного менеджмента. Предприятие как производственная система. Формы и методы управления производством, рациональные границы их применения. Типы производства. Бережливое производство.	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2
		<b>Практическое занятие 1.</b> Факторный анализ показателей работы производственной системы. Внешние и внутренние факторы, оказывающие влияние на показатели работы компании и её финансовые результаты.	ОПК-6.2.1
		<b>Самостоятельная работа.</b> Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части форм и методов управления производством, рациональных границ их применения и бережливого производства.	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2
2	Методы организации и управления при решении производственных задач. Организация бизнес-процессов.	<b>Лекция 1.</b> Методы организации и управления производством во времени и пространстве	ОПК-7.1.2
		<b>Лекция 2.</b> Принципы организации производственных процессов: выявление и использование резервов производства	ОПК-6.1.1

		<b>Лекция 3.</b> Технические расчеты, графические и вычислительные работы при проектировании поточного производства	ОПК-6.1.2
		<b>Практическое занятие 1.</b> Оценка соблюдения принципов организации производства.	ОПК-6.2.1
		<b>Практическое занятие 2.</b> Расчет и анализ длительности производственного цикла	ОПК-7.2.1
		<b>Практическое занятие 3.</b> Технические расчеты, графические и вычислительные работы при проектировании поточного производства	ОПК-7.2.1 ОПК-6.2.1
		<b>Практическое занятие 4.</b> Организация управления движением предметов труда на поточных линиях	ОПК-7.2.1 ОПК-6.2.1
		<b>Самостоятельная работа.</b> Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части проектирования поточного производства и внедрения инструментов бережливого производства	ОПК-6.1.2 ОПК-6.1.1
3	Функциональные области организации и управления производством	<b>Лекция 1.</b> Технологии планирования в производственном менеджменте	ОПК-7.1.2
		<b>Лекция 2.</b> Управление качеством в системе бережливого производства. Оценка уровня качества выпускаемой продукции (работ, услуг).	ОПК-6.1.2
		<b>Лекция 3.</b> Управление качеством транспортных услуг в холдинге «Российские железные дороги»..	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2
		<b>Практическое занятие 1.</b> Анализ производственной программы и выявление резервов повышения ее эффективности.	ОПК-6.2.1
		<b>Практическое занятие 2.</b> Оценка уровня качества выпускаемой продукции.	ОПК-6.2.1
		<b>Самостоятельная работа.</b> Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части функциональных областей организации и управления производством	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2

Для заочной формы обучения (все специализации):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
-------	---------------------------------	--------------------	-----------------------------------

1	Основы методологии производственного менеджмента	<p><b>Лекция 1.</b> Методология производственного менеджмента. Предприятие как производственная система. Формы и методы управления производством, рациональные границы их применения. Типы производства. Бережливое производство.</p>	<p>ОПК-6.1.2</p> <p>ОПК-7.1.2</p>
		<p><b>Практическое занятие 1.</b> Факторный анализ показателей работы производственной системы. Внешние и внутренние факторы, оказывающие влияние на показатели работы компании и её финансовые результаты.</p>	<p>ОПК-6.2.1</p>
		<p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части форм и методов управления производством, рациональных границ их применения и бережливого производства.</p>	<p>ОПК-6.1.2</p> <p>ОПК-7.1.2</p>
2	Методы организации и управления при решении производственных задач. Организация бизнес-процессов.	<p><b>Лекция 1.</b> Методы организации и управления производством во времени и пространстве</p>	<p>ОПК-7.1.2</p>
		<p><b>Лекция 2.</b> Законы организации производственных процессов: выявление и использование резервов производства</p>	<p>ОПК-6.1.1</p>
		<p><b>Лекция 3.</b> Технические расчеты, графические и вычислительные работы при проектировании поточного производства</p>	<p>ОПК-6.1.2</p>
		<p><b>Практическое занятие 1.</b> Оценка соблюдения принципов организации производства.</p>	<p>ОПК-6.2.1</p>
		<p><b>Практическое занятие 2.</b> Расчет и анализ длительности производственного цикла</p>	<p>ОПК-7.2.1</p>
		<p><b>Практическое занятие 3.</b> Технические расчеты, графические и вычислительные работы при проектировании поточного производства</p>	<p>ОПК-7.2.1</p> <p>ОПК-6.2.1</p>
		<p><b>Самостоятельная работа.</b> Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части проектирования поточного производства и внедрения инструментов бережливого производства</p>	<p>ОПК-6.1.2</p> <p>ОПК-6.1.1</p>

<b>3</b>	Функциональные области организации и управления производством	<b>Самостоятельная работа.</b> Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы в части функциональных областей организации и управления производством	ОПК-6.1.2 ОПК-7.1.2
----------	---	---	------------------------

## 5.2 Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Основы методологии производственного менеджмента	2	2		10	12
2	Методы организации и управления при решении производственных задач. Организация бизнес-процессов	6	8		20	34
3	Функциональные области организации и управления производством	6	4		10	22
	<b>Итого</b>	14	14		40	68
<b>Контроль</b>						4
<b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b>						72

Для заочной формы обучения:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Основы методологии производственного менеджмента	2	2		12	16
2	Методы организации и управления при решении производственных задач. Организация бизнес-процессов	6	6		20	32
3	Функциональные области организации и управления производством	-	-		20	20
	<b>Итого</b>	8	8		52	68
<b>Контроль</b>						4
<b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b>						72

## 6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации программы специалитета по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой специалитета, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- операционная система Windows;
- MS Office;

- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система [ibooks.ru](https://ibooks.ru/) («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/> – Режим доступа: свободный.

- Гарант. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс] – URL: <http://www.garant.ru> — Режим доступа: свободный.

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров / под ред. И.Н. Иванова. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 574 с.

2. Волкова Е.М. Организация производства и управления на транспорте: учебное пособие / Е. М. Волкова, С. С. Давыдов, Ю. В. Егоров. – СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2018. - 51 с.

3. Производственный менеджмент: Задания и методические указания к практическим занятиям / Е. М. Волкова, В.Г. Карчик. – СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2016. – 25 с.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

1. Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс] – URL: [my.pgups.ru](http://my.pgups.ru) Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> – Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы,  
доцент  
«    » марта 2023 г.

Е. М. Волкова